

**PROGRAM RADA PRISTUPNIKA ZA DEKANA  
SVEUČILIŠTA U ZAGREBU FILOZOFSKOGA  
FAKULTETA  
U MANDATNOM RAZDOBLJU  
2024./25. – 2026./27.**

**izv. prof. dr. sc. Domagoj Toučinić**

Zagreb, veljača 2024.

### Uvodna napomena

Program rada koji predlažem temelji se na iskustvima mandata Uprave Fakulteta na čijemu sam čelu, ali u jednakoj mjeri, kao i prethodni program, na kontinuitetu dobrih praksi. Stoga se u jednakoj mjeri oslanjam na iskustvo vlastitoga rada, kao i na iskustvo i tradiciju mojih prethodnika dekana Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, ali i na prijedloge programa rada pristupnica i pristupnika za dekana/dekanicu u kojima su iznesene brojne vrijedne ideje koje je važno implementirati radi bolje učinkovitosti naše ustanove. U tom smislu program rada koji predlažem proizlazi iz mogega prethodnog programa rada, on se nadovezuje na ostvarene dijelove programa i ponavlja one koji su i dalje aktualni. Posljedično, program rada, unatoč novom Zakonu, Statutu Sveučilišta i Fakulteta te izmijenjenim pravilnicima, i dalje će u mnogome određivati *Razvojna i znanstvenoistraživačka strategija Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu* od 2018. do 2023. godine i Operativni plan provedbe, odnosno nova *Strategija razvoja i znanstvenih istraživanja Fakulteta* koja će vrijediti od 2024. do 2029. godine. Dakako, tomu treba pridodati *Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG)*, *Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu* (2018), *Politiku osiguravanja kvalitete na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu* (2021), *Strategiju osiguravanja kvalitete na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu* (2023), *Strategiju studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu* (2014.–2025.), *Strategiju razvoja sustava podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu* (2013.–2025.), *Strategiju internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu* (2014.–2025.), *Strategiju istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu* (2014), kao i druge strateške sveučilišne i fakultetske dokumente.

## **Misija i vizija**

Filozofski fakultet ove godine obilježava 150. obljetnicu djelovanja kao jedna od prvih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te time potvrđuje status najstarije i najznačajnije ustanove na području hrvatske kulture, znanosti i visokoga obrazovanja u društvenim i humanističkim znanostima. Po broju djelatnika i studenata te studijskih programa Filozofskoga fakulteta nadilazi neka manja sveučilišta u Republici Hrvatskoj. Unatoč tom neospornom statusu, Filozofski fakultet se već nekoliko godina suočava sa sve brojnijim izazovima. Na Sveučilištu u Zagrebu i na drugim sveučilištima u Republici Hrvatskoj posljednjih su godina pokrenuti brojni studiji isti ili slični onima koji se izvode na Filozofskom fakultetu. Povećane mogućnosti studiranja na drugim europskim sveučilištima rezultirali su povećanjem mobilnosti studenata. Uz nepovoljnu demografsku sliku u Republici Hrvatskoj, sve to već danas utječe na pad interesa za upise na svim razinama studija na Filozofskom fakultetu. Smanjeni interes za studije već na prijediplomskoj razini studija, uz globalni trend smanjenja financiranja i ukidanja studija društvenih i humanističkih znanosti, u predstojećim pregovorima o programskim ugovorima može negativno utjecati na financiranje Filozofskoga fakulteta.

Kako bi Filozofski fakultet odgovorio na navedene izazove, zadržao svoj status i broj studenata te kako bi se nastavio razvijati i uspješno pozicionirao u globalnoj akademskoj zajednici, rad dekana i fakultetskih tijela u narednom razdoblju mora se zasnivati na kontinuitetu, jačanju položaja Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu, kao i na strateškim dokumentima Filozofskoga fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu. Jednako tako potrebno je pomno pratiti i provoditi novu strategiju razvoja i znanstvenih istraživanja koja će biti donesena još u mandatu Uprave Fakulteta na čijemu sam čelu. Stoga će rad dekana i nove uprave biti usmjeren na dovršetak započetih aktivnosti koje vode prema ostvarenju konkretnih i provedivih ciljeva:

- jačanje utjecaja Filozofskoga fakulteta u društvu te u kreiranju obrazovne i znanstvene politike,
- unapređenje uvjeta za obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti,
- optimizacija te jačanje resursa i ljudskih potencijala kao preduvjeta za uspješno obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti.

### **Jačanje utjecaja Filozofskoga fakulteta u društvu te u kreiranju obrazovne i znanstvene politike**

Filozofski fakultet ima 23 odsjeka i 126 katedri koje će u 2024./25. izvoditi nastavu na sveukupno 160 studijskih programa: 43 reformiranim i 2 novim prijediplomskim, 2 reformiranim i 3 novim diplomskim, 1 reformiranom integriranom, te 93 „starim“ prijediplomskim i diplomskim, 14 poslijediplomskih doktorskih i na 2 specijalističkim studijima. Samostalna katedra za kineziologiju, u programu tjelesne i zdravstvene kulture, unatoč poteškoćama s prostorom, i dalje izvodi brojne kineziološke aktivnosti.

Filozofski fakultet ima i tri centra na kojima se provode programi cjeloživotnoga učenja: Centar za obrazovanje nastavnika, Centar za strane jezike i Croaticum – Centar za hrvatski kao drugi i strani jezik. Navedenim centrima treba dodati Centar za primijenjenu psihologiju, Centar za razvoj karijera, Savjetovanište za studente, te inozemne kulturne centre (Instituto Cervantes, Centro de Língua Portuguesa do Camões i Centre de réussite universitaire). Prestižnost studiranja na najstarijoj instituciji hrvatske humanistike i vrlo raznovrsna ponuda studijskih programa prepoznatljiva je i u nacionalnim i u širim, ne samo regionalnim okvirima.

Ustroj Filozofskoga fakulteta omogućuje i opravdava zastupljenost naših nastavnika u svim relevantnim tijelima i povjerenstvima kako na Sveučilištu u Zagrebu, tako i u sustavu visokoga obrazovanja i znanosti općenito. Zahvaljujući novom Statutu i drugim aktima Sveučilišta u Zagrebu to je postignuto na razini Senata i u Vijeću društveno-humanističkoga područja. Zalaganjem Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu i proaktivnim pristupom otvorenim pitanjima i relevantnim problemima ojačana je uloga Fakulteta i na razini Rektorskoga kolegija u širem sastavu, sveučilišnih odbora i povjerenstava. Strateška je zadaća buduće uprave nastaviti poticati imenovanje nastavnika Filozofskoga fakulteta u Nacionalno vijeće za znanost, u tijela Hrvatske zaklade za znanost na svim razinama, Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira i u druga relevantna nacionalna i međunarodna tijela i udruge, a sve s ciljem jačanja utjecaja Filozofskoga fakulteta u društvu i u kreiranju obrazovne i znanstvene politike u Republici Hrvatskoj.



### **Unapređenje uvjeta za obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti**

Ustroj Filozofskoga fakulteta – u smislu upravljanja, organizacije studijskih programa i nastave, znanstvenih istraživanja te cjeloživotnoga obrazovanja – izuzetno je zahtjevan. Međutim, ujedno predstavlja i veliku komparativnu prednost jer omogućuje interdisciplinarnost, međudisciplinarnost, interakciju, suradnju među odsjecima kako u kreiranju i u provođenju studijskih programa, tako i u provođenju znanstvenoga i istraživačkoga rada. Navedeni ustroj omogućuje Fakultetu i povezivanje i suradnju s brojnim srodnim institucijama u sustavu znanosti i kulture, kako u kreiranju i u provođenju studijskih programa, tako i u provođenju znanstvenoga i istraživačkoga rada. Primjeri dobre prakse u ovom kontekstu svakako su Centar za primijenjenu psihologiju, Centar za komparativnohistorijske i interkulturalne studije, Centar za napredna istraživanja u društvenim i humanističkim znanostima i Centar za integrativnu bioetiku te novoosnovani Centar za kognitivnu znanost, Centar „Filozofski u zajednici“, Centar za teorijska istraživanja u humanistici i Centar za židovsku povijest i baštinu.

Unatoč navedenom, potrebna je sustavna briga za unapređenje uvjeta za obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti.

### **Reakreditacija**

Prvu godinu mandata Uprave Fakulteta na čijemu sam čelu obilježila je priprema procesa reakreditacije i posjet Stručnoga povjerenstva te dobivanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti. Po broju najviših ocjena s ponosom ističem da smo među najbolje ocijenjenim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i među najbolje ocijenjenim fakultetima u državi. O uspješnosti govori i činjenica da je Agencija za znanost i visoko obrazovanje istaknula Filozofski fakultet kao primjer dobre prakse u organizaciji postupka reakreditacije. Sastavni je dio (post)reakreditacijskoga postupka izrada petogodišnjega akcijskog plana prema preporukama Stručnoga povjerenstva za reakreditaciju u cilju unapređenja kvalitete. Izrada akcijskoga plana poslužila nam je ujedno kao temelj za promišljanje nove znanstvene i istraživačke

strategije Fakulteta. Akcijski je plan u roku dostavljen Agenciji za znanost i visoko obrazovanje. Povjerenstvo za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije donijelo je mišljenje kako je akcijski plan Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2022. do 2027. godine usklađen s preporukama Stručnoga povjerenstva koje su sadržane u završnom izvješću te je Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje na svojoj 3. sjednici, održanoj 19. lipnja 2023. donio zaključak o usvajanju navedenoga mišljenja. Nadalje, Filozofski je fakultet dužan jednom u dvije godine dostaviti Agenciji izvješće o realizaciji predmetnoga akcijskog plana. Rok do kada najkasnije treba dostaviti izvješće Agenciji je lipanj 2025. godine. Stoga se obvezujem da ću u svom drugom mandatu, ako budem izabran, nastaviti sustavno raditi na realizaciji akcijskoga plana te na pripremi trećega ciklusa reakreditacije Fakulteta koji je predviđen za 2027. godinu i s čijim će se ishodima suočiti nova Uprava Fakulteta.

Izrada akcijskoga plana također je poslužila za sustavnije bavljenje u reakreditaciji uočenim nedostacima, te za intenzivniji rad na razvijanju kulture prikupljanja podataka. Sukladno Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, proces reakreditacije svakih je 5 godina. Stoga je odgovornost svake uprave raditi na uspostavi funkcionalnoga sustava kontinuiranoga prikupljanja i analiziranja podataka jer time radi i na stvaranju boljih uvjeta za rad i studiranje na Fakultetu.

Reforma i novi studijski programi za 21. stoljeće

Druga godina mandata protekla je u reformskim procesima naših prijediplomskih i diplomskih studijskih programa. Nakon niza reformskih aktivnosti, započetih još davne prvo 2009, a potom drugi put 2018. godine, raznih faza usklađivanja naših raznolikosti u 11 znanstvenih polja, konačno smo u finalu. Uspješno je inoviran 91 postojeći studijski program te je izrađeno 9 potpuno novih programa. Nadomak smo cilju koji smo postavili, a to je početak izvođenja reformiranih i novih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa u 150. akademskoj godini Filozofskoga fakulteta 2024./25. Međutim, to je tek početak života sveukupno stotinu naših reformiranih i novih studijskih programa jer nas čekaju godine implementacije u ISVU prvo prijediplomskih, a potom i diplomskih studija. Stoga

se obvezujem da ću u svom drugom mandatu, ako budem izabran, nastaviti sustavno pratiti nove studijske programe kako bi se pravovremeno otklonili potencijalni nedostaci i kako parcijalne izmjene i dopune ne bi narušile funkcionalnu cjelinu. U implementaciji reformiranih i novih programa važnu ulogu imaju moduli i mogućnosti stjecanja mikrokvalifikacija, a koji su u pripremi reforme zamišljeni kao poveznica između redovnih studijskih programa i programa cjeloživotnoga obrazovanja. Jednako tako, svjestan sam potrebe za inoviranjem i moderniziranjem studijskih programa koju nam nameću sve brže društvene promjene te će tomu biti posvećen i dio mojega drugog mandata.

#### Nastava

Iako je povratak na klasičnu kontaktnu nastavu gotovo u potpunosti proveden, iskustva stečena u vrijeme pandemije i potresa ukazala su na niz novih mogućnosti. Te mogućnosti potvrđuju i iskustva programa cjeloživotnoga učenja, konkretno *online* tečajevi hrvatskoga jezika koji provodi Croaticum – Centar za hrvatski kao drugi i strani jezik. Održavanje nastave na daljinu u dogovoru s nadležnim prodekanom i pročelnicima olakšat će našim nastavnicima izbjavanje s Fakulteta zbog duljega usavršavanja i iznimno odobrenih opravdanih razloga. Time se konačno otvara prostor za usklađivanje znanstvenoga i nastavnoga rada. Pokretanjem reformiranih i novih studijskih programa otvara se prostor i za akreditaciju e-kolegija koji će povećati vidljivost Filozofskoga fakulteta u globalnoj akademskoj zajednici i pridonijeti privlačenju novih studenata. Posebno veliki potencijal pri tome vidim u uvođenju e-kolegija na stranim jezicima, koje namjeravam poticati jednako kao i uvođenje novih kolegija, pa i studijskih programa na stranim jezicima.

Pokretanjem reformiranih i novih studijskih programa otvara se prostor i za poboljšanja u kvaliteti nastave. Osnovu za brigu o kvaliteti nastave i dalje predstavljaju *Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG)*, *Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu (2018)* i *Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (2018)*. Stoga se obvezujem da ću u svom drugom mandatu, ako budem izabran, organizirati sveobuhvatno anketiranje



studenata za sve kolegije koji se izvode na reformiranim i novim studijskim programima. Istovremeno će briga o radnim mjestima, kvaliteta nastave i kontinuirana edukacija svih uključenih u nastavni proces ostati u središtu pozornosti. Na tragu dosadašnjeg angažmana i u sljedećem ću se mandatu truditi osigurati Fakultetu što veći broj novih radnih mjesta i brinuti se o otvaranju novih radnih mjesta za sve nastavnike Fakulteta koji su u zakonom propisanom roku ostvarili uvjete za izbor na viša radna mjesta. I dalje ću poticati i usmjeravati nastavnike na uključivanje u rad različitih seminara i radionica koje će poboljšati kvalitetu nastave te podržavati programe edukacije nastavnika i sustavno praćenje i vrednovanje nastavničkoga rada. Poticat ću i usavršavanje nastavnika u Hrvatskoj i inozemstvu u dogovoru i suradnji s pročelnicima te odlaske na različite oblike terenskoga rada. Svim nastavnicima zainteresiranim za prijavu znanstvenih i znanstveno-istraživačkih projekata, a pogotovo kompetitivnih, omogućit ću nesmetanu provedbu odobrenih projekata i pomoć relevantnih službi.

Finaliziran je rad na Akcijskome planu provedbe Plana za rodnu ravnopravnost *Gender Equality Plan* iz 2021. godine kojim Fakultet iskazuje odlučnost u provedbi aktivnosti za stvaranje okruženja rodne ravnopravnosti na našem Fakultetu osiguravanjem ravnopravnosti u znanstvenim karijerama, u procesima odlučivanja i tijelima upravljanja Fakulteta, uključivanju rodne dimenzije u istraživačke i inovacijske sadržaje naših djelatnosti te osiguravanju svih uvjeta za kulturu ravnopravnosti u profesionalnome razvoju i radnome okruženju svih naših studenata i djelatnika.

Posebnu pažnju namjeravam pridati asistentima koji ulaze u znanstveni sustav te višim asistentima koji će htjeti nastaviti svoj znanstveno-nastavni put na Filozofskom fakultetu. Svjestan uloge lektora na filološkim studijima, kako domaćih, tako i ugovornih, u nadolazećem ću mandatu ustrajati u zahtjevima za ravnopravniji status s ostalim zaposlenicima.

Svjestan sam potencijala svih zaposlenika Fakulteta, ali i činjenice da rezultati nisu vidljivi u željenoj mjeri pa ću upravo diseminaciji rezultata i popularizaciji znanosti, ali i informiranju javnosti o svim aktivnostima i uspjesima (znanstvenim, nastavnim, sportskim itd.) pridati posebnu pozornost. Siguran sam da će u tome, kao i do sada, od posebne pomoći biti i Ured za informiranje i Knjižnica Fakulteta.



Nastavit ću s osvješćivanjem važnosti zaštite autorskoga prava na svim razinama i suzbijanju krivotvorenja rezultata.

#### Cjeloživotno obrazovanje i programi budućnosti

Treća godina mandata Uprave na čijemu sam čelu protječe u pripremi obilježavanja 150. obljetnice Fakulteta te u pripremi aktivnosti za razvoj i unapređenje sustava cjeloživotnoga obrazovanja. Filozofski fakultet već ima tri renomirana centra na kojima se provode programi cjeloživotnoga učenja. Centar za obrazovanje nastavnika važan je za stjecanje pedagoških kompetencija za sve studente nastavnčkih smjerova, ali nudi i programe za nastavnike na drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i šire. Nastavit ću aktivno podržavati nastojanja da Centar za obrazovanje nastavnika Filozofskoga fakulteta bude vodeći centar za obrazovanje nastavnika u cijeloj državi. Tome će nedvojbeno pridonijeti i najstručniji kadar u Republici Hrvatskoj. Nadalje, plan mi je u suradnji s vodstvom Centra nastaviti osmišljavati i definirati sadržaje za cjeloživotno obrazovanje nastavnika zaposlenih u visokoškolskim ustanovama te im omogućiti ciljane edukacije unutar matične ustanove, ali i onima koji će u Centru steći znanja i vještine potrebne za rad u drugim ustanovama i to ne samo u Republici Hrvatskoj.

Centar za strane jezike održava nastavu iz stranih jezika za akademske potrebe studentima Fakulteta, ali i tečajnu i individualnu nastavu za građanstvo. Nastojat ću da i ovaj centar bude vodeći centar za učenje stranih jezika za nastavnike na drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i šire.

Croaticum je dio Odsjeka za kroatistiku, najstariji je i najveći centar na kojemu se poučava te znanstveno i stručno proučava hrvatski kao ini jezik, a u svoj program upisuje 240 studenata po semestru iz pedesetak zemalja svijeta. U suradnji sa Središnjim državnim uredom za Hrvate izvan Republike Hrvatske Croaticum nudi i *online* tečajeve hrvatskoga jezika i provjere znanja hrvatskoga jezika. Nastavit ću aktivno podržavati nastojanja da Croaticum i dalje bude vodeći centar za poučavanje hrvatskoga kao inoga jezika u domovini i dijaspori.

Unatoč opisanim iskustvima u cjeloživotnom obrazovanju Filozofski fakultet je jedna od rijetkih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koja nema ni Centar za cjeloživotno obrazovanje ni Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju. Stoga nastavno

na formalno osnivanje Ureda za cjeloživotno obrazovanje i imenovanje Povjerenstva za cjeloživotno obrazovanje koje je inicirala Uprava Fakulteta na čijemu sam čelu, najavljujem i sustavniji rad na programima cjeloživotnoga obrazovanja, te napose na akreditaciji modula redovnoga obrazovanja povezanih s mikrokvalifikacijama i cjeloživotnim učenjem.

Istraživanja u europskom prostoru visokoga obrazovanja sve više ukazuju na potrebu pokretanja i održavanja programa nakon završenoga formalnog obrazovanja. Jednako tako odgovornost je visokoškolskoga obrazovanja prema zajednici pobrinuti se za kvalificiranu radnu snagu koja će moći adekvatno i brzo reagirati na promjenjive uvjete rada. Filozofski fakultet ima ogromne i prilično neiskorištene potencijale za sudjelovanje u procesima preuzimanja odgovornosti za napredak i promociju cjeloživotnoga učenja u društvu. Naime, koncept cjeloživotnoga obrazovanja temelj je za aktivniju ulogu pojedinca u društvu, za razvijanje individualnih potencijala te poticanja društvene uključenosti, kao i boljeg odgovora na probleme ekonomskih kriza i nezaposlenosti. S obzirom na demografska kretanja u Republici Hrvatskoj, upravo će različiti oblici cjeloživotnoga obrazovanja, osposobljavanja i usavršavanja, biti sve važniji i za budućnost Filozofskoga fakulteta. Stoga u drugom mandatu smatram važnim sustavnije otvaranje obrazovnih mogućnosti u smjeru promoviranja programa kojima će se podići stopa sudjelovanja u cjeloživotnom obrazovanju, koja je vrlo niska u Republici Hrvatskoj u usporedbi s članicama EU, napose imajući u vidu da su upravo osposobljenost i obrazovanost temeljne odrednice socijalnoga i ekonomskoga blagostanja društva.

#### Znanstvenoistraživački rad

Znanstvenoistraživački rad na Filozofskom fakultetu i dalje se uglavnom odvija preko individualnih projekata koje financira Hrvatska zaklada za znanost. Projekti Hrvatske zaklade za znanost i dalje predstavljaju temeljni institucionalni izvor financiranja znanstvenoistraživačkih projekata u Republici Hrvatskoj. I kod posljednjeg natječaja za istraživačke projekte nastavio se trend povećanja broja prijavljenih i odobrenih projekata s Filozofskoga fakulteta, zatim povećanja sume financiranja, te se može očekivati da će ponovno mnogi bivši studenti kroz navedene projekte biti zaposleni kao asistenti i viši asistenti.

Znanstvenoistraživački rad na Filozofskom fakultetu u mnogo manjoj se mjeri financira i kroz godišnji Natječaj za financiranje institucijskih istraživačkih projekata iz sredstava za temeljno financiranje znanstvene djelatnosti. U mandatu Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu Filozofski fakultet predfinancira navedene projekte te su znanstvenoistraživačke aktivnosti institucijskih projekata za razliku od prethodnoga razdoblja proširene na gotovo čitavu kalendarsku godinu. Kadrovskim povezivanjem Ureda za projekte i Službe za financije i računovodstvo stvoreni su preduvjeti za bolje planiranje, kontinuirano praćenje i kvalitetnije izvještavanje na projektima. Dodatnim kadrovskim ekipiranjem Ureda za projekte i Službe za financije i računovodstvo koje će uslijediti još za mandata Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu otvorit će se vrata brojnijim prijavama i kvalitetnijoj provedbi projekata na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Trend povećanja broja prijavljenih međunarodnih projekata koji se financiraju iz različitih izvora otvara prostor za osiguravanje sredstava za predfinanciranje i sufinanciranje međunarodnih projekata. Stoga se obvezujem da ću u svom drugom mandatu, ako budem izabran, nastaviti aktivnu i stručnu potporu za njihovo planiranje i prijavljivanje, a sve s ciljem omogućavanja većeg broja prijave. Filozofski fakultet će načelno podržati sve potencijalne prijave te proaktivno raditi na razvijanju Fonda za potporu znanstveno-istraživačkom radu.

#### Doktorski studiji

Doktorska razina iznimno je važna za Fakultet u cjelini jer osigurava znanstveno napredovanje naših asistenata, odnosno naših budućih nastavnika, a Fakultet od njih ostvaruje i prihode. Nepovoljna demografska slika u Republici Hrvatskoj i globalni trend smanjenja financiranja studija i istraživanja na području društvenih i humanističkih znanosti nepovoljno utječu i na doktorske studije. Stoga namjeravam u svom drugom mandatu, ako budem izabran, poticati promociju, razvoj i reformu naših poslijediplomskih studija s posebnim naglaskom na dvojnim doktorskim studijima, nadalje povezivanju, interdisciplinarnosti te transdisciplinarnosti doktorskih studija kao i na specijalističkim studijima. Po uzoru na doktorski studij lingvistike koji je akreditiran za izvođenje na engleskom jeziku poticat ću pokretanje i drugih takvih studija i na poslijediplomskoj razini.



#### Izdavačka djelatnost

Izdavačka djelatnost Filozofskoga fakulteta mora biti stjecište znanja, rada, iskustva i diseminacije rezultata istraživačkoga i nastavnoga rada nastavnika našega fakulteta, njihovih projektnih suradnika i koautora. Njihova izdavačka djelatnost osim toga, kako je to pokazao nastup Sveučilišta u Zagrebu na Interliberu 2023. godine, predstavlja iznimnu promociju Fakulteta. Citiranost fakultetskih izdanja pridonosi vidljivosti i mjerljivosti Fakulteta, a njihova prodaja pokazuje da se od njih mogu ostvarivati i znatniji prihodi. Svjestan navedenog, u svom drugom mandatu, ako budem izabran, namjeravam poraditi na razvoju FF Pressa u ustrojbenu jedinicu Fakulteta koja će sustavno skrbiti o izdavanju, distribuciji i prodaji ukoričenih i mrežnih knjiga i časopisa kojima je Filozofski fakultet izdavač. Na taj način FF Press može i mora dodatno pridonijeti promociji, vidljivosti i mjerljivosti Fakulteta i smanjiti ovisnost o isključivo vanjskom financiranju izdavačke djelatnosti.

#### Međunarodna suradnja

Filozofski je fakultet dobio i službenu potvrdu o visokoj kvaliteti znanstvene produkcije i međunarodne prepoznatljivosti istraživačkoga rada Izvješćem Stručnoga povjerenstva o reakreditaciji Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u lipnju 2022. godine. Povjerenstvo je sa zadovoljstvom utvrdilo da je Fakultet analizirao preporuke za poboljšanja navedene u izvješću s prošloga vrednovanja 2014. godine i u vezi s nekim od njih vrlo kvalitetno proveo odgovarajuće aktivnosti. Prije svega treba istaknuti napore u prijenosu tehnologije, te boljoj prepoznatljivosti društvenih i humanističkih znanosti u segmentu inovativnoga potencijala.

Fakultet je 2022. i službeno primljen u Udrugu inovatora što predstavlja značajan iskorak posebice za humanističke znanosti u Republici Hrvatskoj općenito. Ulaskom u svijet inovacija Filozofski fakultet je otvorio novo poglavlje u povijesti hrvatskih humanističkih i društvenih znanosti. Učlanjenje u Udrugu inovatora velik je i važan korak u posve novom smjeru razvoja znanosti. Nakon uspješnih nastupa na međunarodnim izložbama inovacija ARCA 2021, 2022 i 2023 na kojima je



izloženo sveukupno 16 inovacija naš fakultet sada ima osvojene 3 zlatne, 3 srebrne i 2 brončane medalje te 1 zlatnu medalju za ukupni nastup.

Na Fakultetu se trenutačno provode 74 projekta: 40 međunarodnih, 26 Hrvatske zaklade za znanost, 8 iz ostalih nacionalnih izvora financiranja. Iz linije financiranja Obzor 2020 svakako valja istaknuti dva projekta kojima je Fakultet koordinator: *The Cartography of the Political Novel in Europe* (CAPONEU) voditeljice izv. prof. sc. Zrinke Božić i *How Ordinary People Make Sense of Anti-Gender Frames* (Sense AGENDA) voditeljice više asistentice dr. sc. Tanje Vučković Juroš.

Međunarodna suradnja na institucionalnoj razini odvija se kroz programe ERASMUS, bilateralne suradnje, CEEPUS, nacionalne i slične programe ali i pojedinačne inicijative. U mandatu Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu, a koji se dijelom poklapa s izlaskom iz pandemije, brojni su veleposlanici posjetili Fakultet i iskazali interes za jačanjem i produbljivanjem bilateralne suradnje. Svjestan važnosti rasta broja gostujućih profesora i studenata koji odlaze i dolaze na studijske boravke u okviru različitih programa u svom ću drugom mandatu, ako budem izabran, nastaviti poticati realizaciju postojećih ugovora i sklapanje novih. Aktivna i stručna potpora pri planiranju i prijavljivanju novih suradnji koje su u interesu znanstvenoistraživačkoga rada na odsjecima i nastavnih potreba studenata osigurat će se uz podršku Ureda za međunarodnu suradnju, ali i Ureda za projekte, što će rezultirati većim brojem međunarodnih projekata i u konačnici stvaranju zajedničkih studijskih programa, prvenstveno interdisciplinarnih na diplomskoj i doktorskoj razini. Kao drugu polugu u razvoju međunarodne suradnje vidim povećanje broja inozemnih studenata kroz povećanje broja predavanja na stranim jezicima i broja e-kolegija, a sve s ciljem privlačenja novih studenata i međunarodnih suradnji.

### **Optimizacija te jačanje resursa i ljudskih potencijala kao preduvjeti za uspješno obavljanje djelatnosti visokoga obrazovanja i znanstvene djelatnosti**

Provedba opisanih ciljeva nije moguća bez optimizacije te jačanja resursa i ljudskih potencijala, ali ni bez usklađivanja poslovanja sa Statutom Sveučilišta te važećim zakonodavstvom, pravilnicima i propisima.

#### Prostorni resursi

Uprava Fakulteta na čijemu sam čelu ostvarila je značajne iskorake u uređenju i optimizaciji prostornih resursa. Nastavljene su započete aktivnosti na analizi stanja uređenosti Fakulteta i izradi plana uređenja, sastavljanja knjige relevantnih propisa i zakonskih rokova. Pokrenuto je i ujednačavanje sustava poput liftova, klima uređaja, rasvjete, projektora i druge opreme, a sve radi optimalnijega održavanja. Optimizacijom korištenja prostora stvoreni su bolji radni uvjeti za pojedine službe (FF Press), osigurani dodatni prostori za rad projekata te oslobođeni prostori za komercijalno iznajmljivanje skladišnog prostora. U skladu s financijskim mogućnostima nastavljeno je redovito održavanje prostora koje je uključivalo i otklanjanje šteta od potresa. Riješen je stari problem sekundarne fasade Knjižnice koja je od potresa počela predstavljati sigurnosni problem za prolaznike. Sanacija fasade je predfinancirana vlastitim sredstvima i interventnim sredstvima Sveučilišta u Zagrebu, a povrat sredstava je ostvaren kroz javni poziv za postpotresnu obnovu. Provedene su hitne mjere sanacije i energetske obnove zgrade Filozofskoga fakulteta koje su financirane ugovorom o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava za operacije koje se financiraju iz Fonda solidarnosti Europske unije – 17 158 000,00 kn. Izrađen je energetska certifikat za zgrade Fakulteta te Elaborat energetske analize i smanjene potrebe zgrade za toplinskom energijom koji će omogućiti smanjenje zakupljene toplinske snage temeljem provedenih hitnih mjera sanacije i energetske obnove zgrade Filozofskoga fakulteta i time dovesti do značajnih financijskih ušteda.

Izdavanjem građevinske dozvole zaključen je projekt izrade projektne dokumentacije za dogradnje B i C trakta za potrebe uspostave i opremanja Centra za napredna istraživanja u društvenim i humanističkim znanostima. Završeni su i

postupci javne nabave studije izvedivosti za dogradnju B i C trakta u iznosu od 173.062,50 kn, te nabave izrade projektno-tehničke dokumentacije u iznosu od 481.125,00 kn. To je nabava u sklopu projekta *Uspostava i opremanje Centra za napredna istraživanja u društvenim i humanističkim znanostima*. Fakultet planira u Centru za napredna istraživanja u društvenim i humanističkim znanostima uspostaviti moderne istraživačke platforme sa šest laboratorija: Laboratorij za psihofiziološka istraživanja, Laboratorij za fonetske znanosti, Laboratorij za upravljanje znanjem, Laboratorij za digitalizaciju, Laboratorij za jezične tehnologije, Laboratorij za prostornu analizu i analizu materijala.

Vlastitim sredstvima i interventnim sredstvima Sveučilišta u Zagrebu financirano je opremanje jedne četvrtine predavaonica novim audio-vizualnim nastavnim pomagalicama.

Iako se radilo o izuzetno velikim projektima, najvećima od izgradnje Knjižnice, oni nažalost nisu otklonili kroničan nedostatak prostora, a i stanje prostora i opreme Filozofskoga fakulteta ostaje daleko od optimalnoga. Stoga se obvezujem da ću u svom drugom mandatu, ako budem izabran, nastaviti raditi na projektu dugoročnoga prostornoga uređenja Filozofskoga fakulteta. Takav se projekt mora zasnivati na potpunoj rekonstrukciji Fakulteta, njegovoj dogradnji i/ili akviziciji ili izgradnji novih prostora u njegovoj neposrednoj blizini. Projekt se ujedno mora zasnivati na financiranju iz sredstava EU fondova i/ili programskih ugovora. U tom smislu zadaća je dekana u narednom razdoblju dvojaka. Prvo je potrebno osigurati sredstva za dogradnje B i C trakta, za uređenje petoga kata knjižnice i za projekt dugoročnoga prostornog uređenja Fakulteta. Drugo, potrebno je stvoriti pretpostavku za stjecanje uporabne dozvole za novouređene i izgrađene prostore. To nije moguće s postojećom količinom parkirnih mjesta kojom Filozofski fakultet raspolaže. Stoga je preduvjet za bilo kakav projekt dugoročnoga prostornog uređenja obnova projekta izgradnje garaže ispod parkirališta Filozofskoga fakulteta za što će biti potrebna suradnja sa susjednim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, sa Sveučilištem, ali i Gradom Zagrebom.



#### Upravljanje ljudskim potencijalima

U mandatu Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu Filozofski fakultet je dobio novi Statut koji je usklađen s novim Zakonom i Statutom Sveučilišta. Do kraja mandata predstoji usklađivanje ili donošenje različitih općih akata, a prvenstveno Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta. Riječ je o drugom po važnosti dokumentu za funkcioniranje Fakulteta i temelju za organizaciju rada Fakulteta i upravljanje ljudskim potencijalima.

Zalaganjem Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu u najvećoj su mogućoj mjeri riješena kadrovska pitanja koja su ostala otvorena iz mandata prethodnih Uprava. Iako je riječ o otvaranju prijeko potrebnih radnih mjesta, ujedno je riječ o vatrogasnim mjerama kojima su zadovoljene potrebe koje su u nekim slučajevima stare i više od dvije godine. Paralelno s time osigurano je otvaranje novih radnih mjesta za sve nastavnike Fakulteta koji su u zakonom propisanom roku ostvarili uvjete za izbor na viša radna mjesta. Time je omogućeno nesmetano zapošljavanje naših asistenata na radna mjesta viših asistenata i viših asistenata na radna mjesta docenata itd.

Početak izvođenja reformiranih prijediplomskih i novih diplomskih studijskih programa u 150. akademskoj godini Filozofskoga fakulteta 2024/2025. pred Upravu stavlja i nove kadrovske izazove. Stoga ću se u predstojećim pregovorima o programskim ugovorima svesrdno zalagati za otvaranje novih radnih mjesta kojima bi se zadovoljile sve potrebe u nastavi koje Filozofski fakultet sada rješava radom svojih nastavnika preko norme i zapošljavanjem velikoga broja vanjskih suradnika.

Ukorak s otvaranjem novih znanstveno-nastavnih radnih mjesta mora ići i otvaranje novih radnih mjesta u fakultetskim službama. Do kraja mandata Uprave kojoj sam na čelu bit će zaključen proces optimizacije radnih mjesta u službama kojim su osigurana stalna radna mjesta za djelatnike u Studentskoj službi, Uredu za ISVU, Službi za informatiku, Službi za financije i računovodstvo, Uredu za studente s invaliditetom, Uredu za kvalitetu, Arhivu, Uredu za informiranje i Uredu za cjeloživotno obrazovanje. U predstojećim pregovorima o programskim ugovorima svesrdno ću se zalagati za otvaranje novih radnih mjesta u skladu s novom sistematizacijom.



### Financiranje

Dosadašnji model financiranja Filozofskoga fakulteta po modelu *lump-sum* uskoro će zamijeniti financiranje kroz programske ugovore. Pregovori o programskim ugovorima s Ministarstvom znanosti i obrazovanja očekuju se najkasnije do početka ak. god. 2024./25. U mandatu Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu provedene su detaljne analize poslovanja Fakulteta u prethodnom razdoblju koje će poslužiti kao podloga za navedene pregovore. Programskim je ugovorima za Fakultet potrebno osigurati nova znanstveno-nastavna radna mjesta i radna mjesta u fakultetskim službama koja će osigurati kvalitetnu provedbu reformiranih studijskih programa i znanstveno-istraživačke djelatnosti. Nadalje sredstva za režijske troškove u realnom iznosu, znanstveno-istraživačke projekte, izdavačku djelatnost, popularizaciju znanosti, znanstvenu i nastavnu literaturu i baze te sredstva za unapređenje i proširenje prostornih resursa. U tom kontekstu je s ciljem jačanja pregovaračkih pozicija od iznimne važnosti aktivnim mjerama povećati broj studenata, vidljivost i mjerljivost Filozofskoga fakulteta.

Fakultet i dalje aktivnim mjerama mora povećavati prihode od doktorskih studija, Centra za strane jezike, Croaticuma, Centra za obrazovanje nastavnika, Centra za potporu e-učenju, programa cjeloživotnoga obrazovanja, izdavačke djelatnosti, ali i različitih komercijalnih projekata te međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata u kojima su predviđeni indirektni troškovi. Pri tome kroz programske ugovore treba osigurati predfinanciranje i sufinanciranje te aktivnu i stručnu potporu za planiranje i prijavljivanje navedenih projekata.

Naposljetku sredstva za znanstveno-istraživačke projekte, ali i za uređenje, opremanje i razvoj Filozofskoga fakulteta potrebno je pribavljati iz sredstava EU fondova.

### Fakultetski centri i službe

U mandatu Uprave Fakulteta na čijemu sam čelu Filozofski fakultet je ostvario napredak u digitalizaciji administrativnih procesa pri čemu prije svega treba istaknuti *online* upitnike za razne prijave i prikupljanje podataka te kontinuiranu nadogradnju informacijskoga sustava Obeliks i sustava za upise. Usto je provedena detaljna analiza postojećih procedura u poslovanju te je izrađena podloga za

digitalizaciju administrativnih procedura i procedura u poslovanju. Na osnovi navedenoga analizirano je nekoliko sustava na tržištu te je u postupku implementacije sustav eUniApp. Započeta implementacija u konačnici bi trebala olakšati poslovanje kroz povezivanje sustava ISVU s računovodstvom i mogućnosti izdavanja računa, kadrovskih podataka s obračunom plaća i izdavanjem ugovora. Nadalje kroz automatizaciju procedura, generiranje izvješća i objedinjenu pohranu podataka kojom će se izbjeći višekratno upisivanje i pohranjivanje jednih te istih podataka za različite potrebe. Kao obaveza u idućem mandatnom razdoblju ostaje kontinuirana nadogradnja informacijskoga sustava Obeliks i ECTS paketa i s njima povezano prikupljanje i javno dostupno objavljivanje podataka o društvenoj ulozi Fakulteta, o našim znanstvenim postignućima te o našim projektima. Navedeno je obaveza koju je propisala reakreditacija, ali ujedno i priprema za buduće reakreditacije kao i podloga za informiranje javnosti. U skladu sa *Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokoga obrazovanja* (ESG) važno je osigurati vidljivost kulturne, društvene i gospodarske relevantnosti istraživačkoga, znanstvenoga, stručnoga i nastavnoga djelovanja te kontinuirano predstavljanje rezultata široj javnosti. Osigura li se i vidljivost naših dodatnih vrijednosti kao što su Centar za obrazovanje nastavnika, Centar za strane jezike, Croaticum – Centar za hrvatski kao drugi i strani jezik, Centar za potporu e-učenju, FF Press i Knjižnica osigurat ćemo i dodatnu afirmaciju i promociju Filozofskoga fakulteta u društvu.

### **Studenti**

Zacrtane aktivnosti i ciljevi usmjereni su prvenstveno na održavanje statusa Filozofskoga fakulteta kao vodeće znanstveno-obrazovne visokoškolske ustanove u Republici Hrvatskoj, na privlačenju studenata na svim razinama i osiguravanju optimalnih uvjeta studiranja. Konkretnije rečeno, zacrtane aktivnosti i ciljevi usmjereni su prvenstveno na osiguravanje uvjeta da se Filozofski fakultet i svi njegovi djelatnici mogu optimalno posvetiti svojoj prvoj i osnovnoj djelatnosti, a to je obrazovanje studenata. Upis na Filozofski fakultet mora biti i ostati pitanje prestiža i časti, a iz toga proizlazi obveza da se opravda povjerenje studenata, a i njihovih roditelja. Stoga se obvezujem da će u mom drugom mandatu, ako budem

izabran, studenti ostati u središtu pozornosti. Odnos prema studentima temeljit ću na poštovanju i uzajamnom povjerenju, uz nastojanje da im se osigura visoka razina kvalitete nastave i bolji uvjeti studentskoga života, a istodobno i pomogne u usvajanju svih znanja i vještina nužnih za ulazak u radno i društveno okruženje. Posebnu pažnju usmjerit ću na studente s invaliditetom i studente koji pripadaju ranjivim skupinama imajući na umu različite nepovoljne okolnosti i posljedice događaja prethodnih godina koje su se neminovno odrazile na njihov život i studiranje. Sve veći broj studenata s invaliditetom zahtijeva i bolju edukaciju svih nastavnika i studenata radi prilagodbe nastavnih materijala, ali istodobno i radi senzibiliziranja svih dionika o važnosti inkluzivnosti svih studenata s različitim poteškoćama. Zalaganjem Uprave Fakulteta kojoj sam na čelu trajnim zapošljavanjem kompetentne osobe uklonjen je neželjeni diskontinuitet i strepnja za budućnost Ureda za studente s invaliditetom čiji o(p)stanak na Filozofskom fakultetu više nije upitan. Iznimno važno Savjetovalište za studente Filozofskoga fakulteta koje pruža grupno i individualno savjetovanje i u sljedećem će mandatu nastaviti svoj rad uz moju svesrdnu podršku. Svjestan potrebe za takvim vidom pomoći, a pogotovo zbog narušena mentalnoga zdravlja studenata, ali i nastavnika, adekvatnu profesionalnu pomoć potrebno je snažno podupirati.

Nastavit ću s redovitim sastancima o aktualnim temama sa svim studentima te svim predstavničkim tijelima – Studentskim zborom, Vijećem studenata, studentskim pravobraniteljima i Klubom studenata Filozofskoga fakulteta, Savezom udruga te studijskim klubovima studenata kako bih bio upoznat s njihovim potrebama i planovima te im u tome svesrdno pomagao.

Poticat ću studente na znanstveno-istraživački, društveni, kulturni i humanitarni rad za što će se osigurati financijska sredstva kako bi se planirane aktivnosti mogle realizirati. I dalje će se raspisivati Natječaji za financiranje studentskih projekata. Studentski su projekti od posebne važnosti jer provoditelji projekata stječu danas nužne vještine projektne menadžmenta, a ujedno se uče timskom radu čime se pripremaju za poslijestudijski rad i cjeloživotno obrazovanje dok istodobno pridonose kvalitetnijoj i sadržajnijoj promociji Filozofskoga fakulteta. U tom duhu Fakultet će rado biti domaćin različitim znanstvenim i stručnim konferencijama te sportskim događanjima.



Založit ću se za sustavnije i konkretnije davanje informacija o specifičnostima studijskih programa, uputa za što uspješniji završetak studija, postojanju klubova studenata na pojedinom studiju te mogućnostima odlaska na stipendije i usavršavanja kako bi se studentima olakšalo svladavanje različitih popratnih poteškoća s kojima se susreću.

Iako Filozofski fakultet još uvijek visoko kotira na popisu željenih fakulteta unatoč sve većem broju i državnih i privatnih visokoškolskih ustanova i sveučilišta, broj studenata treba povećavati pa je potrebno uložiti još puno truda u promociju fakulteta i popularizaciju znanstvenih, stručnih i kulturnih dostignuća. Važnost promocije Fakulteta i prepoznatljivost potvrđuju dvije nagrade dobivene na Smotri Sveučilišta u Zagrebu 2021. (Priznanje za najsadržajnije virtualni štand zajedno s Fakultetom elektrotehnike i računarstva i Šumarskim fakultetom) i 2023. (Priznanje za najbolje uređeni izložbeni prostor). U mandatu Uprave Fakulteta na čijemu sam čelu osnovano je stoga Povjerenstvo za promociju Filozofskoga fakulteta i pristupilo se intenzivnijoj organizaciji posjeta predstavnika fakulteta, članova Povjerenstva za promociju Filozofskoga fakulteta, ali i ostalih nastavnika te studenata školama u cijeloj Republici Hrvatskoj. U svom drugom mandatu, ako budem izabran, sustavno ću nastaviti započetu praksu jer će individualiziraniji pristup s pripremljenim promotivnim materijalima zasigurno kvalitetnije utjecati na izbor upravo našega Fakulteta kao mjesta obrazovanja nakon završene srednje škole. Fakultet će se i dalje predstavljati na Smotri Sveučilišta, ali i na različitim školskim, gradskim i županijskim manifestacijama na kojima ćemo moći pokazati sve naše komparativne prednosti. Za promociju Fakulteta od iznimnoga su značaja naši alumni. Stoga ću nastaviti s povezivanjem diplomiranih studenata s njihovom *Alma Mater* te poticati osvještavanje i zajednice i pojedinaca o važnosti i prednostima zapošljavanja studenata našega Fakulteta.

Nastojat ću osmisliti i razviti sustav stipendiranja najboljih studenata, ali i studenata slabijega imovinskoga stanja na svim razinama studija.

Iako stopa završnosti sveučilišnih studija Fakulteta iznosi 69,7% (na preddiplomskoj razini 57,8%, a na diplomskoj 84,8%), pa se Fakultet nalazi u gornjoj granici stope završnosti visokoga obrazovanja u Europi, vjerujem da će sve nove mjere, a posebno usklađivanje našega Pravilnika o studiranju sa sveučilišnim



Pravilnikom, pridonijeti povećanju broja diplomiranih studenata, ali i skratiti broj godina studiranja.

## **ZAKLJUČAK**

U 150. godini postojanja Filozofski fakultet potvrđuje svoj status najznačajnije ustanove na području kulture, znanosti i visokoga obrazovanja u društvenim i humanističkim znanostima u Republici Hrvatskoj. Privilegij je i čast danas biti nastavnik na Filozofskom fakultetu. Pogled u prošlost nas obvezuje da budućnost odgovorno shvatimo kao izazov da naše nasljednike zadužimo u mjeri u kojoj su naši prethodnici zadužili nas.

Vjerujem da sam u svom mandatu odgovorno vodio Fakultet kroz izazove koji su bili pred nama. Zajedno smo učinili velike iskorake u razna područja te se obnovili kako u kontekstu zgrade tako i u kontekstu novih općih akata i studijskih programa. Novi su izazovi pred nama, neki predvidljivi, a daleko je veći broj onih nepredvidljivih, ali zasigurno ne i nepremostivih. Zacrtani ciljevi su konkretni i provedivi. Za njihovu su realizaciju potrebna financijska sredstva, vrijeme, ali i volja koje mi zasigurno ne nedostaje. Pokloni li mi Fakultetsko vijeće svoje povjerenje, nastavit ću voditi Filozofski fakultet prema uvjerenjima koja su me vodila kroz prvi mandat. Uvjeren sam da nas sve, neovisno o svim našim različitostima, ujedinjuje zajednička želja da Filozofski fakultet učinimo poticajnijim mjestom za rad i studij na kojemu će se svi njegovi studenti, nastavnici i zaposlenici uvažavati te osjećati sigurno i cijenjeno. Naše različitosti moramo promatrati kao prednosti i pri tome promicati toleranciju i uključivost. Znanost i nastava – struka i studenti najvažnija su inspiracija i ključna motivacija za život i rad u duhu tolerancije u kojemu nema prostora za nametanje političkih i vjerskih uvjerenja. Timski rad i znanje, iskustvo i kompetentnost, kolegijalnost, visok stupanj odgovornosti i proaktivnost, etičnost i marljivost osobine su koje će osigurati da Filozofski fakultet zadrži i izgradi status najznačajnije ustanove na području kulture, znanosti i visokoga obrazovanja u društvenim i humanističkim znanostima u Republici Hrvatskoj.

Zaključno u skladu s Etičkim kodeksom Sveučilišta u Zagrebu namjeravam ustrajati na nultom stupanju tolerancije za bilo kakav oblik uznemiravanja te diskriminacije po religijskoj, etničkoj i/ili nacionalnoj osnovi, rasi, spolu, spolnoj orijentaciji, načinu i stilu života, imovinskomu stanju, podrijetlu, obiteljskomu i bračnomu statusu, trudnoći, obiteljskim obvezama, godinama, invalidnosti, tjelesnomu izgledu, političkomu opredjeljenju i zdravstvenomu stanju.